



北京大学  
PEKING UNIVERSITY

# 仪器设备采购探索与实践

北京大学实验室与设备管理

黄凯

2016年08月01日

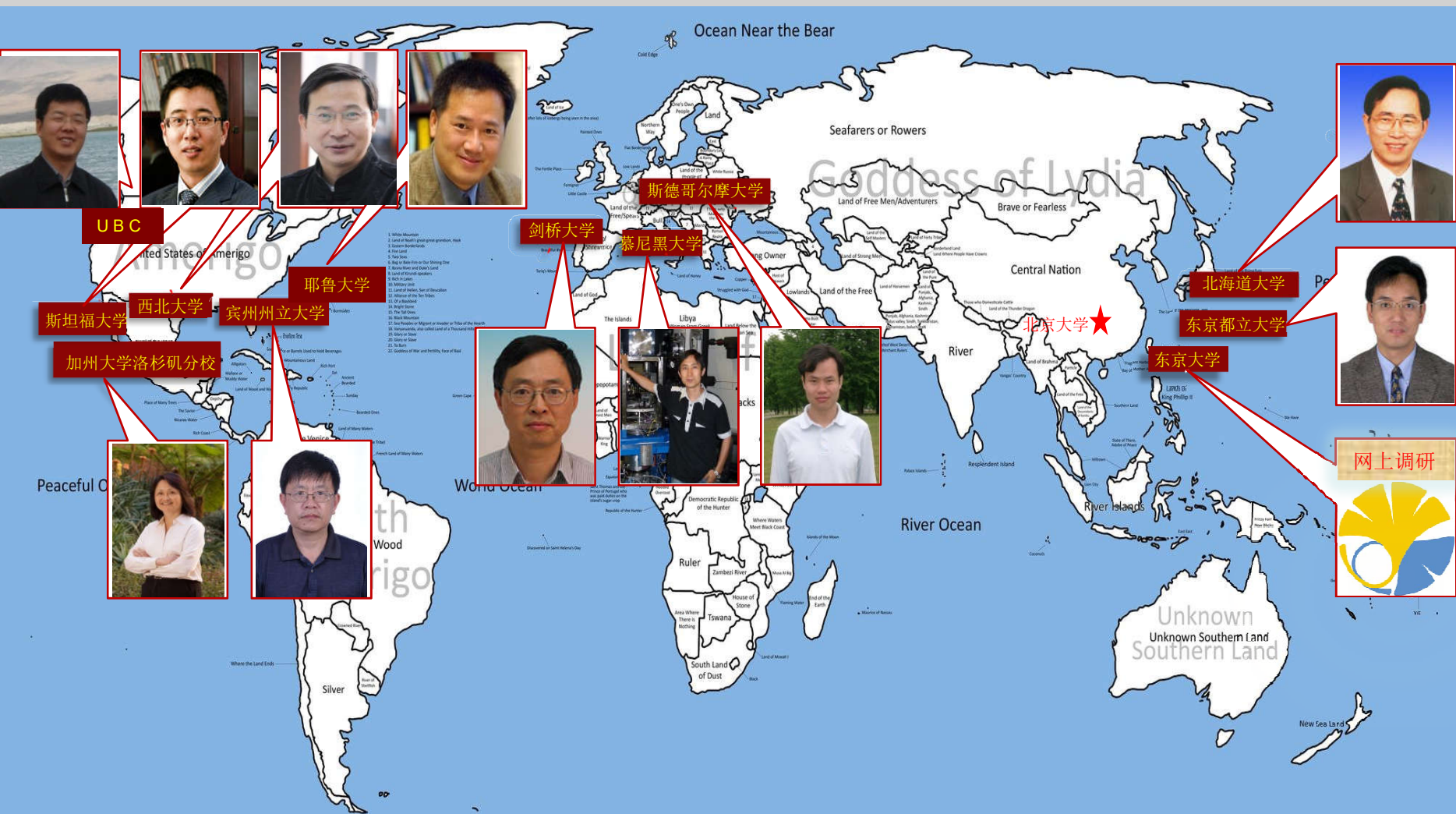


- 欧、美、日等大学仪器采购模式
- 国内高校仪器采购标准流程和面临的问题
- 北京大学仪器设备采购工作的实践探索
- 对于未来，我们的展望和期待



北京大学  
PEKING UNIVERSITY

# 他山之石——欧、美、日大学仪器设备采购模式





北京大学  
PEKING UNIVERSITY

## 他山之石——欧、美、日大学仪器设备采购模式

### 教授访谈



**邓兴旺** 院士，北京大学农学院院长，曾任耶鲁大学冠名终身教授（Daniel C. Eaton Professor）



**饶毅**，北京大学理学部主任，曾任美国西北大学医学院Elsa Swanson 讲席教授，神经科学研究所副所长。



**席振峰** 院士，北京大学化学学院教授，曾在日本北海道大学催化研究中心Takahashi教授课题组任副教授。



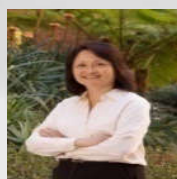
**周力平**，北京大学城环学院教授，曾任英国剑桥大学地球系、物理系副研究员和英国East Anglia 大学环境学院高级研究员。



**赵进东** 院士，北京大学生命科学学院教授，中科院水生所所长，曾先后在美国宾州州立大学生物学系做博士后，美国ABI公司研究员。



**黄岩谊**，北京大学生物动态光学成像中心副主任，工学院教授，斯坦福大学生物工程系和加州理工学院应用物理系博士后。



**吴虹**，北京大学生命科学学院院长，美国加州大学洛杉矶分校David Geffen医学研究学院院长，曾任该校分子医学研究所主任。



**孙俊良**，北京大学化学学院特聘研究员，曾任瑞典斯德哥尔摩大学材料与环境化学学院副教授。



## 采用文献调研方式，结果是什么呢？

检索 中国期刊网、维普网、万方三大数据库：

### ■ 搜索 国外高校采购或美国高校采购等内容均无结果

- 稍相关的是一篇写于1999年《美国高校物资采购供应》，基本未涉及科学仪器采购，以小额物资为主

### ■ 搜索 国外政府采购相关，共有21篇文献：

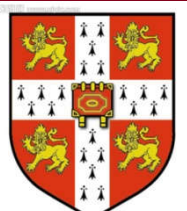
- 美国政采始于1792年，年均3万亿美元，占比财政支出30%，但大学特殊，实行分散采购，自由度大
- 英国政采始于1782年，财政部下设政采办公室
- 德国政采历史悠久，政采范围广
- 法国政采采用公开招标、邀请招标、竞争性谈判和单一来源四种方式
- 俄罗斯政采采用政策统一、分散采购的方式
- 日本政采特别强调信息公开，并采取“分散采购制”
- 韩国政采于2002年即建成在线政采网，招投标均通过网络进行

起步早

规模大

分散采购为主

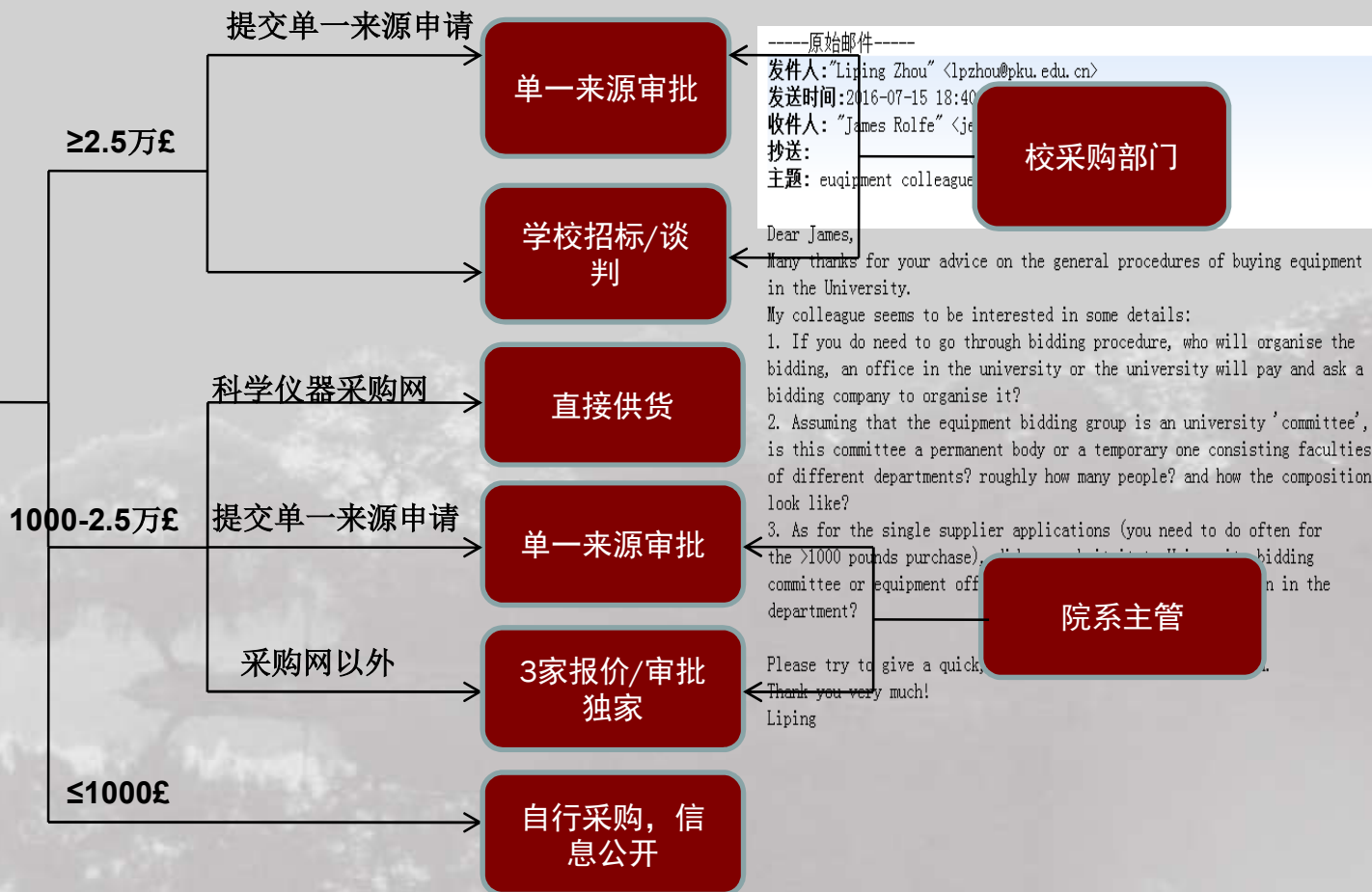
鲜对高校有约束



- 英国：剑桥大学
- 来源：周立平 教授，曾任剑桥大学副研究员
- 分级审批管理方面与北大类似



用户需求  
(含所有仪器)





- 瑞典：斯德哥尔摩大学（公立）
- 来源：孙俊良 研究员，曾任斯大副教授
- 学部自主，各学部事务局长的责任和决定权大



学校没有专门的采购管理部门



所有的采购都由学部或学院自主完成



在一定限额之上的需要招标采购



招标由学部或学院自行组织完成



单一来源审批由学部或学院委派教授共同商定



跨学部/院系的公共设备采购，由牵头学部/学院组织完成



即使100欧元的采购也需要在网上公开



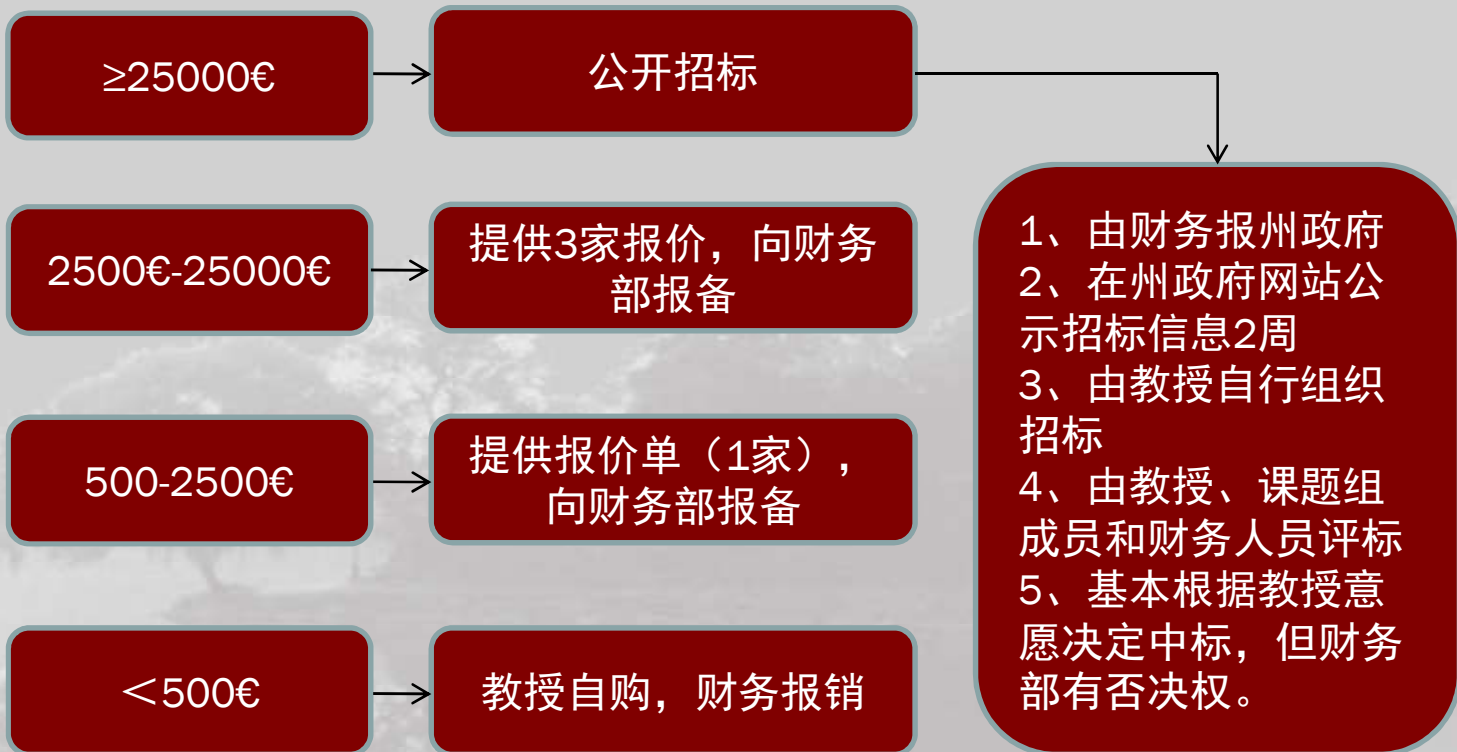
所有采购接受严格的审计和监管



■德国：慕尼黑大学

■来源：颜学庆教授

■特点：无采购部门，财务部门报备，教授更加自主







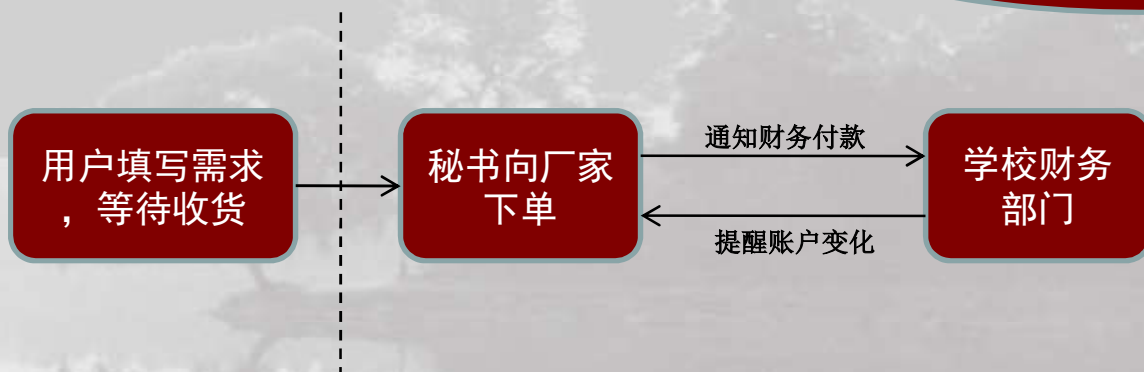
北京大学  
PEKING UNIVERSITY

# 他山之石——欧、美、日大学仪器设备采购模式



- 美国（私立）：耶鲁、加州理工、斯坦福
- 来源：邓兴旺院士、赵进东 院士、黄岩谊 教授
- 教授超级自主、环节简单

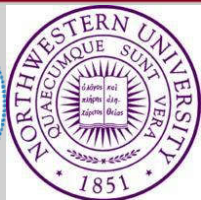
在Yale，即使买大几十万的仪器设备也是不用招标的，只要经费有，交给秘书，不用排产的话，三个星期内到实验室了。





北京大学  
PEKING UNIVERSITY

# 他山之石——欧、美、日大学仪器设备采购模式



- 美国（公
  - 加拿大（
  - 来源：吴
  - 有主管副
- 室，管理

我在UCLA18年，从来没有听说过政府采购对大学有要求或约束，政府采购对大学应该是有特殊政策的。



≥10万\$的招标/谈判/单一来源审批

5K-10万\$的招标/谈判/单一来源审批

5K\$以下按规则自行采购

University of California – Policy BFB-BUS-43



## BFB-BUS-43 Materiel Management

<b>Responsible Officer:</b>	AVP - Chief Procurement Officer
<b>Responsible Office:</b>	PS - Procurement Services
<b>Issuance Date:</b>	10/1/2015
<b>Effective Date:</b>	10/1/2015
<b>Last Review Date:</b>	
<b>Scope:</b>	All Campuses, Medical Centers, Agriculture and Natural Resources and Lawrence Berkeley National Laboratory

- I. POLICY SUMMARY .....1
- II. DEFINITIONS..... 1
- III. POLICY TEXT..... 14
- IV. COMPLIANCE / RESPONSIBILITIES ....41
- V. PROCEDURES.....50
- VI. RELATED INFORMATION.....69
- VII. FREQUENTLY ASKED QUESTIONS .....72
- VIII. REVISION HISTORY .....72

**Contact:** Lesley Clark  
**Title:** Commodity Manger  
**Email:** Lesley.clark@ucop.edu  
**Phone #:** (510) 987- 0472

### I. POLICY SUMMARY

A. The procurement policies and procedures in this Bulletin are based upon:

1. [California Public Contract Code, Part 2, Contracting by State Agencies, Chapter 2.1, University of California Competitive Bidding, Article 2, Materials, Goods, and Services \(Public Contract Code Section 10507, et seq.\)](#)
2. [The Bylaws, Standing Orders and Policies of The Regents of the University of California;](#) and
3. [Policies issued by the President of the University.](#)



北京大學  
PEKING UNIVERSITY

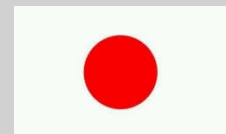
調達件名及び数量		所属
アジレントテクノロジー社製 ガスクロマトグラフ四重極MSシステム 7820/5977B一式		工学系・学系等事
島津製作所製Prominence高圧グラジェントシステム (PDA検出器) 一式		工学系・学系等事
日立ハイテクノロジーズ社製 卓上顕微鏡Miniscope TM3030Plus一式		工学系・学系等事
原子力専攻 (東海) に係る核物質防護他の構内警備業務		工学系・学系等事
原子力専攻 (東海) 入構管理他業務		工学系・学系等事
米国イルミナ社製HiSeq2500及びcBotの保守業務		分子細胞研究所 事
プリズム分光型共焦点顕微鏡		財務部長
東京大学 (駒場Ⅲ) インターナショナルロッジ駒場ロッジ本館他清掃業務委託		財務部長
米国サーモフィッシャーサイエンティフィック社製 AppliedBiosystems 7500 Fast リアルタイムPCRシステム一式		医学部附事務部長
東京大学山上会館及び龍岡門別館管理業務 一式		財務部長
平成28年度学務システム保守 (ソフトウェア) 一式		情報シス

分野	品目	① 目標値	② 総調達量	③ 特定調達物品等の調達量	④ 特定調達物品等の調達率 =③/②	⑤ 目標達成率 =④/① (一部=③/①)	
紙類 (7)	コピー用紙	100%	299,968 kg	299,968 kg	100%	100%	
	フォーム用紙	100%	1 kg	1 kg	100%	100%	
	インクジェットカラープリンター用塗工紙	100%	821 kg	821 kg	100%	100%	
	塗工されていない印刷用紙	100%	2,229 kg	2,229 kg	100%	100%	
	塗工されている印刷用紙	100%	85 kg	85 kg	100%	100%	
	トイレットペーパー	100%	160,730 kg	160,730 kg	100%	100%	
	ティッシュペーパー	100%	1,621 kg	1,621 kg	100%	100%	
電子計算機等 (4)	電子計算機合計	購入	100%	3,059 台	3,059 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		19 台	19 台		
		リース・レンタル(継続)		104 台	104 台		
	サーバ型	購入		113 台	113 台		
		リース・レンタル(新規)		15 台	15 台		
		リース・レンタル(継続)		46 台	46 台		
	クライアント型 (デスクトップパソコン)	購入		973 台	973 台		
		リース・レンタル(新規)		2 台	2 台		
		リース・レンタル(継続)		53 台	53 台		
	クライアント型 (ノートパソコン)	購入		1,858 台	1,858 台		
		リース・レンタル(新規)		1 台	1 台		
		リース・レンタル(継続)		4 台	4 台		
	クライアント型 (その他の電子計算機)	購入		115 台	115 台		
		リース・レンタル(新規)		1 台	1 台		
		リース・レンタル(継続)		1 台	1 台		
	磁気ディスク装置	購入	100%	931 台	931 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		0 台	0 台		
		リース・レンタル(継続)		0 台	0 台		
	ディスプレイ	購入	100%	298 台	298 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		106 台	106 台		
リース・レンタル(継続)			154 台	154 台			
記録用メディア		100%	5,328 個	5,328 個	100%	100%	
オフィス機器等 (5)	シュレッダー	購入	100%	83 台	83 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		1 台	1 台		
		リース・レンタル(継続)		0 台	0 台		
	デジタル印刷機	購入	100%	3 台	3 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		0 台	0 台		
		リース・レンタル(継続)		0 台	0 台		
	掛時計		100%	91 個	91 個	100%	100%
	電子式卓上計算機		100%	74 個	74 個	100%	100%
	一次電池又は小形充電式電池		100%	27,289 個	27,289 個	100%	100%
		一次電池のうち災害備蓄用品として調達したもの		13 個	13 個	100%	
携帯電話等 (3)	携帯電話	購入	100%	20 台	20 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		0 台	0 台		
		リース・レンタル(継続)		1 台	1 台		
	PHS	購入	100%	72 台	72 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		41 台	41 台		
		リース・レンタル(継続)		442 台	442 台		
	スマートフォン	購入	100%	39 台	39 台	100%	100%
		リース・レンタル(新規)		0 台	0 台		
		リース・レンタル(継続)		0 台	0 台		



日本：东京都立大学  
来源：清华林金明教授

与美国不同，日本基金必须写明品牌、价格、型号，随意更改是违法行为





北京大学  
PEKING UNIVERSITY

# 他山之石——欧、美、日大学仪器设备采购模式

共性特点：

政府采购相关法律既严格又科学，避免“一刀切”，赋予高校自主权；

学校拥有独立确定采购方式和独立采购的权限；

以主动和充分信息公开替代向政府报批的环节；

以含税下拨经费的政策替代科教免税政策；

审计和监管严格，违约成本高；

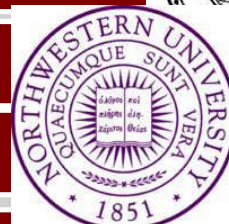
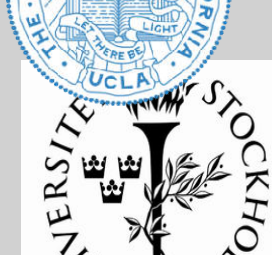
采购环节简单，周期短；

信用体系完善，价格公开透明，议价环节简便。

个性特点：英国、瑞典和日本的公立大学是典型制度化完善的系统，各学部事务局长有很大的责任和决定权，风险也大。美国私立大学有超大自由度，没有任何环节；美、加公立大学设置对副校长负责的采购官及办公室，与我们类似。



TOKYO METROPOLITAN UNIVERSITY  
首都大学東京



北海道大学  
HOKKAIDO UNIVERSITY





# 国内高校仪器采购标准流程和面临的问题



老师提出采购需求

目录外

目录内

进口

国产

委托集中采购机构代理采购

非教育部属院校

教育部属院校

财政部进口审批 (1个月)

教育部网站备案

招标限额以上  
招标限额以下

论证

变更采购方式专家意见 (手写, 3位专家签字)

校发文

教育部网站提交申请

教育部转财政部

财政部审批

谈判/磋商

论证

变更采购方式专家意见 (手写, 3位专家签字)

校发文

教育部网站提交申请

教育部转财政部

财政部审批

谈判/磋商

1个月

7天

7天

20天

15天

7天

30天

7天

30天

7天

7天

20天

15天

7天

30天

? 天

免税

付款

运输

货到实验室





## ■目前高校仪器设备采购面临的问题：

关于授权教育部直属高校

进行深化政府采购改革试点工作的议案

宁桂玲

政府采购制度是公共财政管理的重要内容，也是政府调控经济的有效手段。实施政府采购制度，无疑为营造公平竞争的市场环境、促进反腐倡廉、提高财政资金使用效益发挥了十分重要的作用。然而《中华人民共和国政府采购法》（以下简称政府采购法）立法始于本世纪初，受立法初衷、当时社会和经济状况、科学技术发展水平、政府管理理念、部门主导立法等诸多因素的限制和影响，已经不能很好适应当今中国社会需求，特别是难以满足作为创新型国家建设主力军的高等学校和科研机构的采购需要；《中华人民共和国政府采购法实施条例》的颁布实施，也无法从根本上改变这一状况，因此有必要修改政府采购法。为了积极稳妥推动政府采购法的修改，建议授权教育部直属高校作为试点先行先试，为政府采购法的修改积累经验的同时，也为“国际一流大学和一流学科建设”提供政策支持。

### 一、政府采购法存在的主要问题

1、立法初衷和主要目的是节资和防腐，没有把满足使用需求作为立法的主要目的。

2、采购人权益没有得到应有的保障，没有遵循“责权对等”的原则，完全依赖第三方（评审专家）评价，导致盲从程序合法而忽视采购结果，无人对采购结果负责，降低了资金使用效益，

**2016年两会，大连理工大学副校长宁桂玲教授在《关于授权教育部直属高校进行深化政府采购改革试点工作的议案》中，对高校仪器设备采购现行政策与实际工作的矛盾进行了全面、深刻的剖析。**



## ■ 问题汇总：

- 政策不以采购需求为立法目的，体系凌乱，部分法律之间甚至抵触和矛盾；
- 过分突出政府部门对采购过程的监管，权力过于集中，审批环节过多，采购程序复杂，周期长，效率低；
- 未赋予高校充分的采购自主权，学校无独立确定或变更采购方式和独立采购等权限；
- 过分强调规模效益，忽视了采购效率
- 忽略教学科研“高、精、尖”，以满足基本使用需求为目的，品牌的创新投入无法得到体现，“劣币驱逐良币”现象屡见不鲜；
- 过度依赖第三方评价，未有效保障采购人权益。专家库领域划分粗，无法实现“对症下药”。一线专家大多没有时间参与。





## 北大仪器设备采购模式：

北京大学仪器设备概况

组织管理架构

制度化建设

设备采购工作流程与分级管理模式

主要工作环节与案例介绍

信息化建设

风险控制



# 北京大学仪器设备概况

- 截至目前，北京大学仪器设备总值：60亿，27.8万台
  - 40万人民币以上大型科学仪器设备1651台，金额23.5亿
  - 400万人民币以上超大型科学仪器设备91台，金额6.5亿
- 2015年采购9亿元+试剂耗材约2.5亿元=11.5亿元
- 其中近70%，6.2亿为进口仪器

11.5亿元（仪器+试剂）采购 VS 年均25亿科研经费

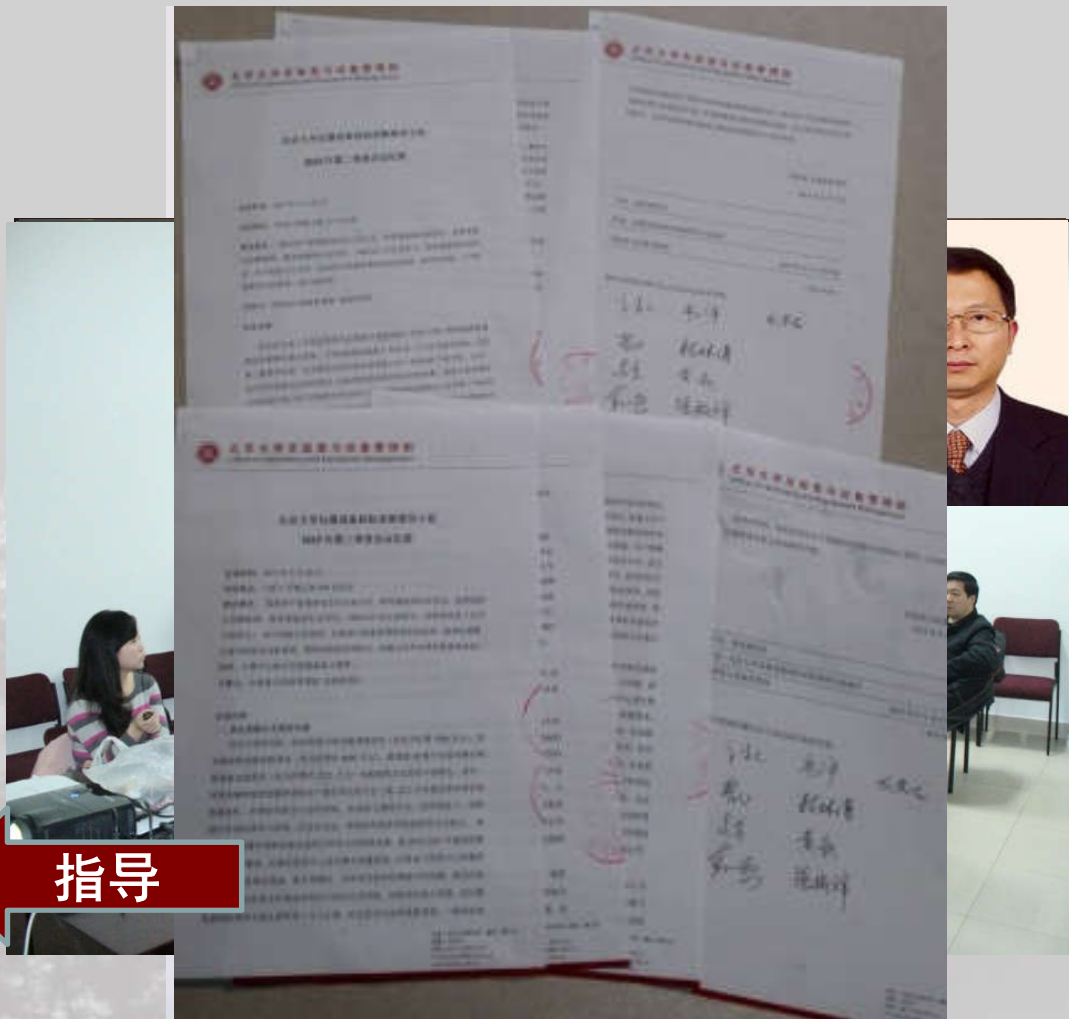
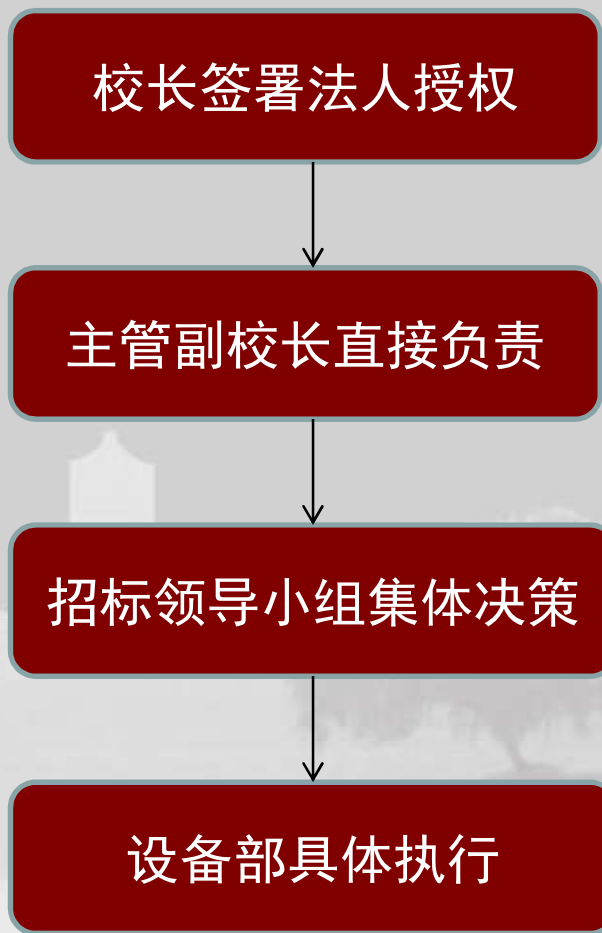




- 2015年我校采购仪器设备9.02亿元（此外试剂耗材2.4亿）
  - 国内：2.82亿元
  - 国外：6.2亿元，签订外贸合同1051个，办理免税889个，免除税款0.73亿元
  - 招标 85个，成交金额1.3亿元
  - 免招标155个，成交金额1.1亿元
  - 谈判/竞争性磋商37个，成交金额2.5亿元
    - 冷冻电镜（6860万）、球差电镜（4000万）
  - 通用设备采购1.3亿元
    - 零散采购（协议+竞价、自购、政采）：1.047亿元，占80.2%
    - 批量采购（招标）：2574万元，占19.8%
- 人员配置(7人，含3名合同制员工):
  - 论证(1人)->招标(2.5人)->合同(1.5人)->免税(1.5人)->结算(1人)
  - 经费管理及竞价系统等（0.5人）

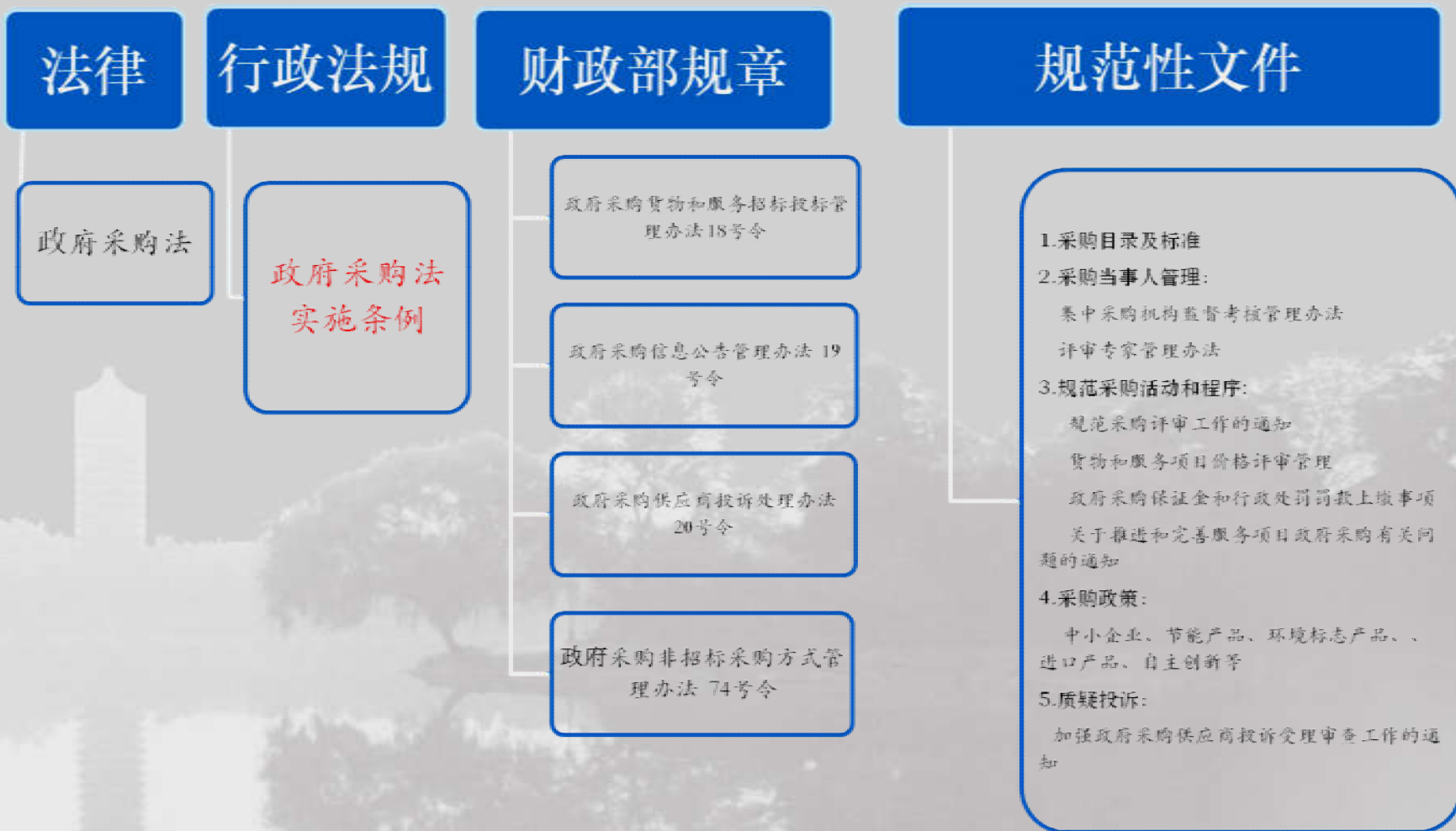


## ■ 完善的组织架构，健全的决策机制





## ■ 国法--政府采购法律制度体系概况：





## 目录

第一章 设备购置篇	1
第一节 不同价格仪器设备的购置须知	1
1.1.1 关于 800 元以下仪器设备的购置须知	1
1.1.2 关于 800 元~1 万元仪器设备的购置须知	1
1.1.3 关于 1 万元(含)~6 万元仪器设备的购置须知	3
1.1.4 关于 5 万元(含)~20 万元仪器设备的购置须知	5
1.1.5 关于 20 万元(含)~40 万元仪器设备的购置须知	8
1.1.6 关于 40 万元(含)以上仪器设备的购置须知	11
第二节 计算机、数码相机等通用设备购置须知	16
1.2.1 什么是通用设备?	16
1.2.2 为什么对通用设备的购置有特殊要求?	16
1.2.3 通用设备购置的途径和要求	17
1.2.4 什么情况下可以自行采购通用设备?如何办理?	18
1.2.5 我校通用设备协议供货商所承诺的优惠条件有哪些?	18
1.2.6 通用设备购置的投诉与反馈	19
第三节 一些特殊设备的购置须知	19
1.3.1 软件的购置与审批	19
1.3.2 家具类商品购置须知	21
1.3.3 汽车类商品购置须知	22
1.3.4 实验室工程类项目小贴士	22
第四节 与仪器设备购置相关的财务规定	23
1.4.1 购置多少钱以上的设备须使用支票支付?	23
1.4.2 如何办理设备报销手续?	23
1.4.3 在境外购置的设备如何报销?	25
第五节 使用 985/211 经费购置设备有什么特殊要求?	26
第六节 进口及免税仪器设备购置须知	26
1.6.1 进口仪器设备购置简介	26
1.6.2 如何购买进口及免税仪器设备?	27

仪

部

## 设备采购与实验室工作服务手册

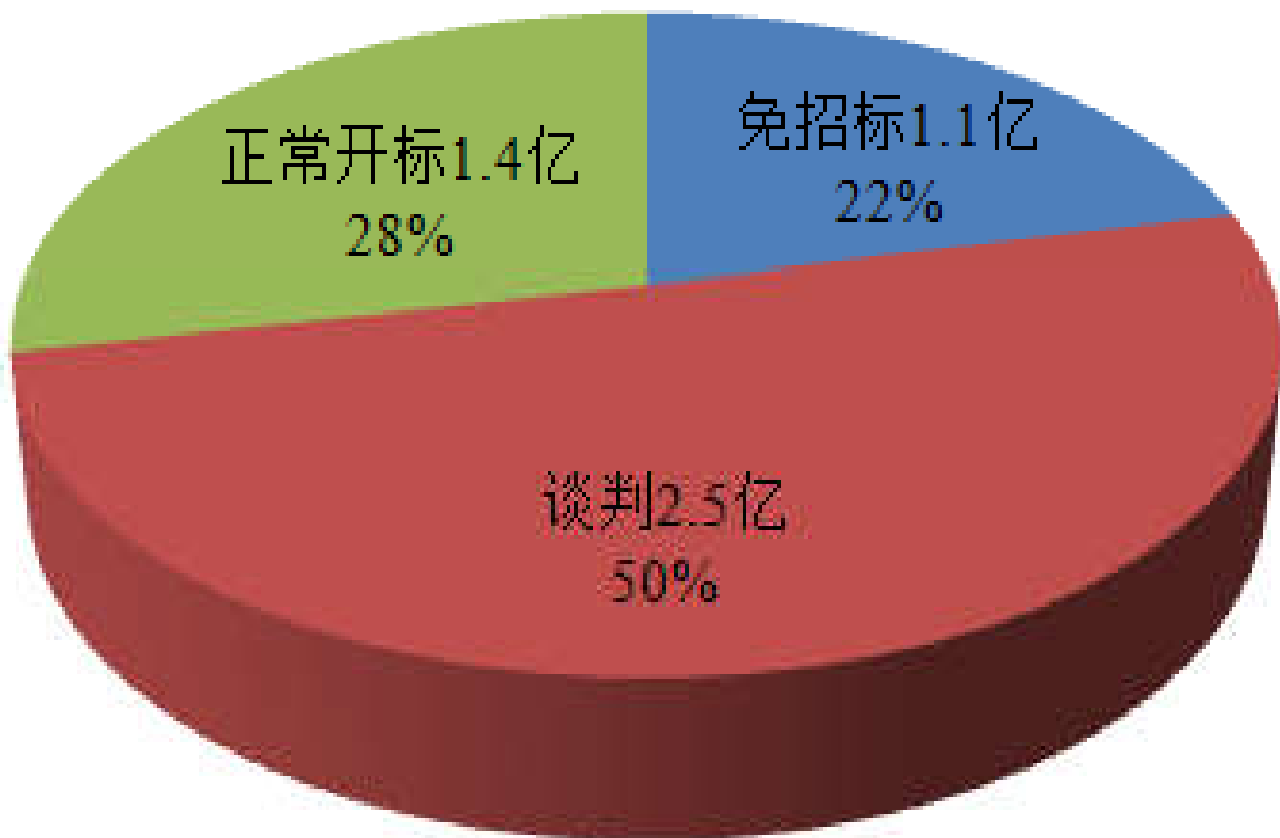
Handbook

Management of Lab and Equipment



分级管理的价格区间
1万元以下
1万-5万元
5万-国产设备20万 5万-进口设备40万元
国产设备20万-120万元 进口设备40万-120万元
120万元以上
<20万元目录内设备

## 采购方式分布



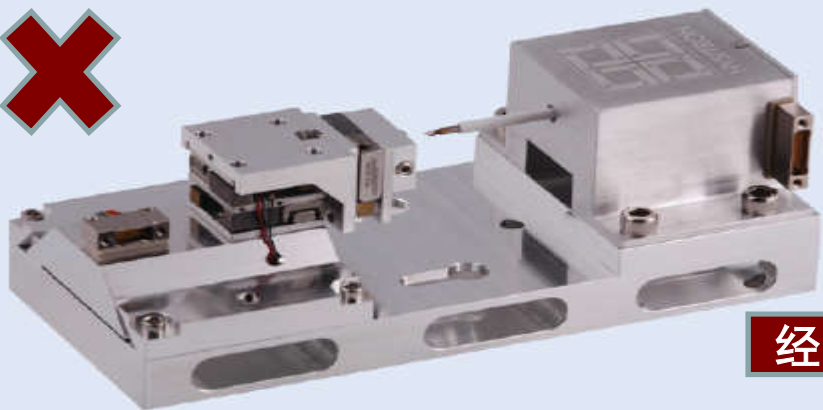
所有信息全部公开



## ■ 仪器设备购置可行性论证（单台套≥40万元）

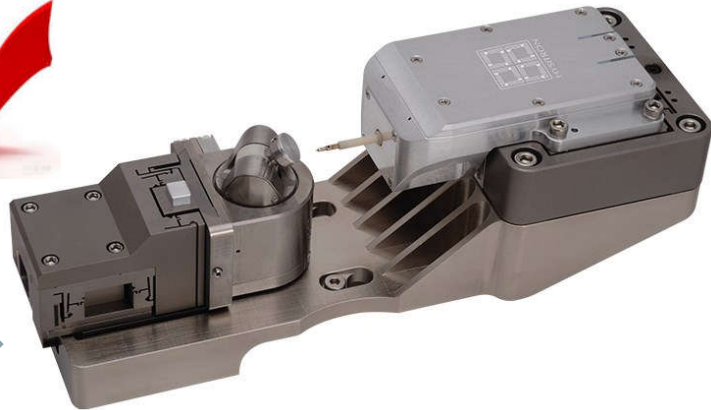
- 1、购置重复性检查（根据存量和使用率）
- 2、需求满足性检查（根据即将开展的工作）
- 3、采购方式建议和询价合理性检查（根据论证专家采购经验）
- 4、拟定标书的技术条款（根据招标的规则）

编号	仪器类别	仪器名称	生产厂家	国别	型号	规格	单价RMB	出厂日期	现状	所属院系	所属实验室名称
1	大型	核磁共振仪	Varian	美国	Varian 200MHz	200 MHz, 1、	1,212,067.40	199708	在用	化学学院	中级仪器实验室
2	大型	核磁共振测磁仪	METROLA	瑞士	PT-4025	分辨率1Hz, 测	230,073.54	199704	在用	物理学院	重离子所
3	大型	800兆核磁共振谱仪	布鲁克	瑞士	AV 800	高性能800兆超	15,045,041.09	200207	在用	核磁中心	北京核磁共振中心(校级公共平台)
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
11											
12											
13											
14											
15											
16											
17	大型	核磁共振波谱仪	Bruker	德国	Bruker-400	Smart 探头: 5	1,525,000.00	20140425	在用	生命科学中心	北京大学生命科学联合中心
18	大型	600MHz液体核磁共振谱仪	BRUKER	瑞士	AVANCE III HD	高性能600兆超	6,150,437.99	20130815	在用	生命科学中心	北京大学生命科学联合中心
19	大型	600MHz固体核磁共振谱仪	BRUKER	瑞士	AVANCE III HD	高性能600兆宽	6,966,312.42	20130815	在用	生命科学中心	北京大学生命科学联合中心
20	大型	950MHz液体核磁共振谱仪	BRUKER	瑞士	AVANCE III HD	高性能950兆超	30,407,656.01	20140609	在用	生命科学中心	北京大学生命科学联合中心
							约1.07亿				



本系  
400兆  
灵敏  
性能  
性  
、  
2V  
振探  
...  
兆

经论证





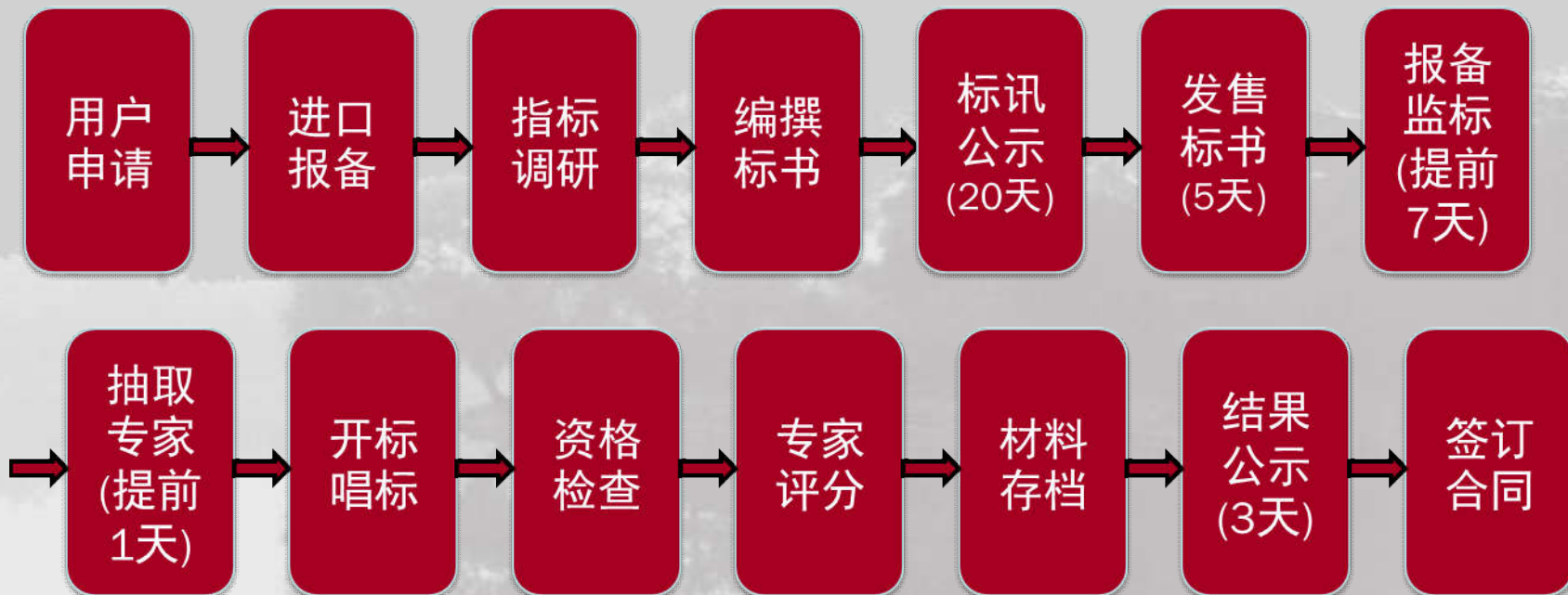


## ■ 招标采购

### 1、适用范围：

- 单价或批量20万元（含）以上的国产设备（含目录内设备）
- 单价或批量40万元（含）以上的进口设备

### 2、组织流程（从提交申请到中标结束约30天）：





## ■ 招标代理机构招标与北大自主招标的区别：

代理机构招标	北大自主招标
重视程序合法	程序严格和采购结果并重
依赖第三方（专家）评价	结合用户使用需求充分论证调研
评价体系程式化	结合指标条款和需求特点，“定制”评价体系
专家领域划分粗，非一线居多	专家领域细化，均为科研前沿一线工作者



北大自主招标的高性能计算集群作为唯一高校教研类机构成功入围TOP100榜单，是目前国内高校最快的计算机群。



## 招标采购

- 招标信息公示
- **免招标采购信息公示**
- 国内仪器设备采购
- 国外仪器设备采购
- 机动车购置
- 设备购置指南

## 免招标采购信息公示

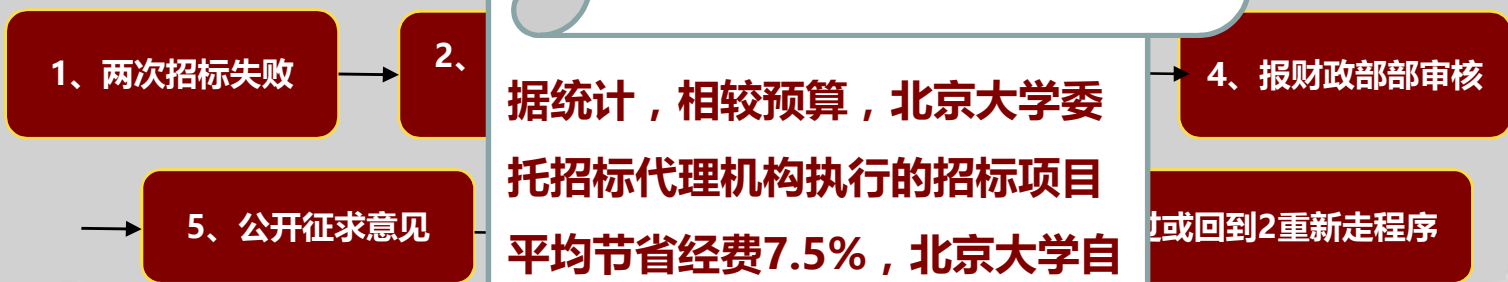
### 2016年度

- GS2016[048]—北京大学生物动态光学成像中心测序试剂免招标采购征求意见公示
- GS2016[047]—北京大学化学学院AVANCE-III HD 400 MHz 核磁共振控制器免招标采购征求意见公示
- GS2016[046]—北京大学地空学院低噪声位置灵敏硅探测器免招标采购征求意见公示
- GS2016[045]—北京大学城市与环境学院快速纯化液相色谱系统免招标采购征求意见公示
- GS2016[044]—北京大学信息科学技术学院钾-40源免招标采购征求意见公示
- GS2016[043]—北京大学工学院微焦点X射线管免招标采购征求意见公示
- GS2016[042]—北京大学工学院互补金属氧化物半导体探测器免招标采购征求意见公示
- GS2016[041]—北京大学科维理天文与物理研究所ROACH射电天文采样系统免招标采购征求意见公示
- GS2016[040]—北京大学物理学院垂直测试装置磁屏蔽免招标采购征求意见公示
- GS2016[039]—北京大学心理学系影像导航系统免招标采购征求意见公示
- GS2016[038]—北京大学计算中心中国联合网络通信有限公司1.8G换联网专线建设免招标采购征求意见公示
- GS2016[037]—北京大学工学院小动物单光子断层成像探测器免招标采购征求意见公示
- GS2016[036]—北京大学物理学院射频等离子体氮源免招标采购征求意见公示
- GS2016[035]—北京大学信息科学技术学院激光管和放大管免招标采购征求意见公示
- GS2016[034]—北京大学光华管理学院CRSP数据库免招标采购征求意见公示
- GS2016[033]—北京大学光华管理学院COMPUSTAT数据库免招标采购征求意见公示
- GS2016[032]—北京大学生物动态光学成像中心测序试剂免招标采购征求意见公示
- GS2016[031]—北京大学信息科学技术学院高精度数字锁相放大器免招标采购征求意见公示



## ■ 120万以上变更采购方式：

1、法规要求（周期3个月至1年不等，实际操作往往选择...）：



据统计，相较预算，北京大学委托招标代理机构执行的招标项目平均节省经费7.5%，北京大学自行组织招标、谈判或竞争性磋商的项目平均节省经费20.9%。即使在价格有此优势的情况下，学校自行组织采购的项目也会获得更多的保修服务和配件赠送。

2、我校做法：公开招...  
方式建议和相关情况邮...  
竞争性磋商。

期论证中专家给出的采购...  
后可直接变更为谈判或



北京大学  
PEKING UNIVERSITY

# 主要工作环节与案例介绍—变更采购方式

经领导小组批准，

设备部应用单一来源谈判方式以全球最低价引入亚洲首台Nion球差电镜





## 北京大学“国家核磁中心”项目通过竞争性磋商以全球最低价引入

- 700M核磁北大110万美元，比哈佛149万美元低26%，低于国内平均采购价35%
- 亚洲首台800M核磁北大160万美元，比招标公司公示的中标价低30%左右
- 亚洲首台950M核磁仅为欧洲价格1/2
- 经统计，我校现有的15台大型核磁共振谱仪，与预算相比共为学校节省经费5000余万元。





## 主要工作环节与案例介绍—国际比价

調達情報一覧表 (H28年3月)

調達件名及び数量	本学契約者名		契約の相手方		契約年月日	契約方式	契約金額 (税込)	随意契約理由	
	所属・役職	氏名	住所	名称				適用条項	随意契約理由
IPG社製 GLR-20 グリーンC Wレーザー (出力20W)	工学系・情報理工学系等事務部長	後藤 秀逸	東京都文京区春日1-11-14	株式会社インデコ	H28.3.3	公開見積合せ	7,851,600円		
工学部11号館講堂デジタル映像設備 1式	工学系・情報理工学系等事務部長	後藤 秀逸	東京都中央区日本橋室町4-3-18	株式会社清和ビジネス	H28.3.4	公開見積合せ	9,936,000円		
(株)キーエンス製形状解析レーザー顕微鏡VK-X250X260SP2 106 一式	工学系・情報理工学系等事務部長	後藤 秀逸	大阪府大阪市東淀川区東中島1丁目3番14号	株式会社キーエンス	H28.3.7	随意契約	12,960,000円	契約事務取扱規程第32条第1項第1号	製造元が直接販売のみの販売体制をとっているため
ミカサ(株)製スピンコーター MS-B300、MS-B150 一式	工学系・情報理工学系等事務部長	後藤 秀逸	東京都港区芝公園2丁目8番1号	ミカサ株式会社	H28.3.7	随意契約	5,394,600円	契約事務取扱規程第32条第1項第1号	製造元が直接販売のみの販売体制をとっているため
MDG 電力制御器(PCU)およびバス電力分配器(B-PDU)一式	工学系・情報理工学系等事務部長	後藤 秀逸	兵庫県宝塚市亀井町10番7号	株式会社ニッシン	H28.3.7	随意契約			業務の遂行が可能な業者であるため
アジレントテクノロジー社製 ガスクロマトグラフ四重極MSシステム 7820/5977B 一式	工学系・情報理工学系等事務部長	後藤 秀逸	東京都千代田区鍛冶町1丁目8番6号	株式会社池田理化	H28.3.10	公開見積合せ	5,940,000円		

5.60万美元

人民币

合同及支出管理

总合同信息 | 合同分项信息 | 支出明细 | 付款通知单

请选择一个设备，然后进行合同具体信息的录入

卡片号	院系简称	项目号	用户联系人	电话	设备名称	型号	数量	单位	论证状态	招标状态	外贸公司	外贸联系人	签约日期
2015ZC317	环工学院		曾立民	56333, 13701213404	气相色谱质谱谱联用仪	7820A-5997E	1	套	无需论证	无需招标	中教仪	张艳丽	2015-08-27

5.28万美元

卡片号 2015ZC317 用户联系人 | 曾立民 | 用户 | 用户联系人email | lmzeng@pku.edu.cn

设备名称 | 气相色谱质谱谱联用仪 | 数量 1 | 单位 套

申报日期 2015-08-27 币种 美元 \* 该设备外币合同金额 | 52,800.00 | 该设备估算预留款 ¥ | 348,000.00

该设备已付外贸金额 ¥ 348,000.00 首付外贸款日期 2016-03-31 发票号 0000 是否建卡 | 否 | 运费、管理费合计 0.00

该设备外贸结算金额 ¥ 0.00 + 分摊杂费 ¥ 0.00 + 分摊管理费 ¥ 0.00 = 该设备结算总金额 ¥ 0.00

本项目预留金额 ¥ | .00 | 其它项目预留金额 ¥ | 0.00 | 科研经费预留金额 ¥ | 348,000.00

免税号 | Z01131508588 | 免税批准日期 | 2015-12-10 | 税号 | 9027801200 | 合同外币金额核对

¥3,588	8	¥28,708
¥5,881	3	¥17,643
¥9,319	4	¥37,278
¥3,900	1	¥3,900
¥2,600	5	¥13,000
合计人民币		¥100,528

(价格表), 可按 2015



尽管如此，考虑到大提供了足够优惠已经降到了 22.5 万中还包含了市价约了一年质保，即保段，我们已经免费... 鉴于贵校对我出新的方案如下：



## 目录内通用设备的采购：“北京”

集中采购的问题

协议

复印机	富士施乐	5070	黑白、A3、双面	是	¥ 24600
-----	------	------	----------	---	---------

厂商投标信息 (设备名称: 复印机 型号: 5070)

供应商	是否满足申购需求	数量	单价	售后服务	差异描述
北京志诚泰和信息技术股份有限公司	是	1	24600.0	1.保修期: 终身免费上门服务, 根据响应时间不超过2小时, 按行业标准提供服务。 2.质保期: 1年之内免费更换零配件, 不产生额外费用。 3.上述承诺需在销售合同中体现。	富士施乐5070cps, A3、双面、网络打印、网络扫描器工作台, 每月定期上门保养设备。备注: 终身免费上门服务, 设备购买后也可用全的方式按张收费(单价0.06元/张), 期间所有维护、配件耗材全部免费, 紧急问题上不超过一小时。

联想 ThinkPad 12.5英寸笔记本电脑 商务轻薄 便携 X260 02CD@i7 6500U 8G 1T Win7

2016新品 1.42kg 众“轻”平身! X260灵动便携 ThinkPad从不止于轻薄

京东价: **¥9999.00** (降价通知)

更低价 ¥5999

促销信息: 手机专享价 ¥9949.00



东芝 (1) 富士施乐 (1) 理光 (1)

¥ 29798

型号: 富士施乐 ApeosPort 5070 CPS

入围价: ≤29,798.0元

基本描述: 复印、打印、彩色扫描、双面、网络; 复印送稿器: 110页; 待机首页复印时间: ≤3.1秒; 复印分辨率: 功能: 支持; 内存容量: 4GB; 双面器: 标配; 纸张容量: 400%; 接口(接口内置): USB+网络; 预热时间: 12秒;

2133MHZ/110 5818111硬盘/10+100+1000M内存/网下/文版/无摄像头/指纹识别系统/3cell电池/外置USB(保)

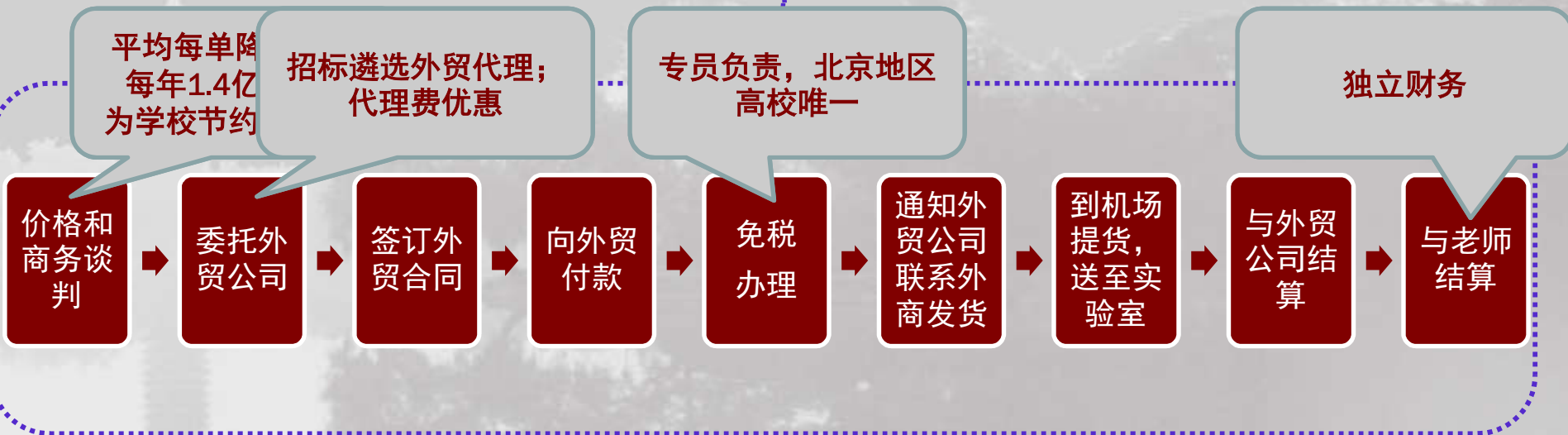






## ■ 外贸流程

- 一站式服务，与老师在国外大学工作时无区别
- 由设备部承担所有的外贸、结算工作，对老师透明。





## ■ 采购管理系统、竞价系统、设备信息实时查询系统、基于网上签名的建账系统.....



刘雷雷, 欢迎登录信息门户!

[首页](#)
[我的博客](#)
[我的校园卡](#)
[我的图书馆](#)
[联系我们](#)

[我的首页](#)
[个人信息](#)
[我的消息](#)
[校务信息](#)
[公共信息](#)
[课程信息](#)
[人事业务](#)
[科研业务](#)
[财务信息](#)
[统计图表](#)
[仪器设备](#)

### 实验室一览

实验室一览 >> 详细信息 >> [基础物理国家级实验教学示范中心](#)

相关链接	<a href="#">实验室主页</a> <a href="#">实验室人员</a> <a href="#">实验室仪器设备</a> <a href="#">实验</a>				
实验室名称	基础物理国家级实验教学示范中心 (实验室编码:0000401)	院系名称	物理学院 (编码:00004)	所属单位	
使用面积	2,887	建立年份	1979	实验室地点	物理大楼南楼
管理级别		实验室类别	基础	实验室电话	62752820
实验室主任	张朝晖	电话	62759791	Email	
实验室副主任		电话		Email	
仪器管理员	郑纹	电话	62751744	Email	

**实验室简介**

基础物理实验教学中心成立于1999年11月, 由原物理系普通物理实验教研室和近代物理实验教研室合并组建而成。2001年5月物理学院成立后, 基础物理实验教学中心属学院的一个实体。中心设主任一名, 副主任二名。中心人员共18人, 其中教员11人(博导1人, 教授3人), 试验技术人员7人。基础物理实验教学中心承担两门全校优秀主干基础课, 普通物理实验课和近代物理实验课。还承担全校理科基础物理实验课、综合物理实验课(全校通选)、近代物理实验选修课, 且申请全校通选课: 文科物理实验。实验中心的实验室面积目前约2272平方米, 现有固定资产总额约900多万元, 能开出的实验题目每学年代78个, 上课学生学年代20万人时数。实验中心2000年9月和12月分别获北京大学和北京市教学成果一等奖, 2001年教育部教学成果二等奖。

基础物理实验中心每周7天对在校学生开放。承担进修教师和中学生奥林匹克物理竞赛的培训。



# 采购风险控制

- 风控意义：明确权责、
- 风控措施：查找存在/
- 信息公开是最好的/
- 集体决策重大或特别/
- 制度先行、管办分离/

预算：财务部

多部门分工：

## 资产管理

上述做法不符合《教育部直属高校、事业单位仪器设备、医药等大宗物资采购监督管理暂行办法》第四条“政府采购主要采用五种采购方式，即公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源采购和询价。各单位应按相应的规定和程序实施操作。无论是集中采购还是由各单位自行组织的分散采购，凡是一次性采购的仪器设备、医药等大宗物资达到国务院办公厅规定的货物公开招标数额标准的，都应对外公开招标。所有的招标采购，都应根据《招标投标法》的程序和规定组织实施。对公开招标数额以上或规定应当公开招标的项目，因特殊情况

拟采用邀请招标或其它采购方式的，应当在采购活动开始前报我部批准。”的规定。

经了解，地空学院的六面顶压机实验装置和环境学院的高分辨率飞行时间气溶质谱仪在仪器设备可行性论证时，由专家建议采用“单一来源”方式采购；环境学院的质子转移反应质谱和工学院的高超声速静风洞也在采购前提供了较为详细的“单一来源”佐证材料。因此，经实验室与设备管理部调查核实，并通过学校招标采购领导小组审核，决定上述仪器设备不采用公开招标的方式采购。

## Expl

(Office o

Abstract: The prac  
is described. The  
Peking University a  
innovation, and det

由于该校采购的专业教学科研设备均为满足学校老师各类前沿科研项目的实际需求，很多需要生产厂家特殊定制，无法形成公开的竞争，考虑到这些项目的执行周期短、任务重，而向教育部报批、及后续手续的执行周期较长，为了给科研项目争取时间，保证执行进度，一般在经过实验室与设备管理部核实调查，并由该校招标采购领导小组审核后，才决定不以公开招标的方式采购。

Key words: laboratory management; equipment management; incorruption construction



# 北京大学

PEKING UNIVERSITY

## 对于未来，我们的展望和期待

中国移动 下午8:21 32% 中国移动 上午6:59 81%  
返回 中共中央办公厅 国务院办公厅印... 返回 锐动源

### 四、完善中央高校、科研院所科研仪器设备采购管理

(一) 改进中央高校、科研院所政府采购管理。中央高校、科研院所可自行采购科研仪器设备，自行选择科研仪器设备评审专家。财政部要简化政府采购项目预算调剂和变更政府采购方式审批流程。中央高校、科研院所要切实做好设备采购的监督管理，做到全程公开、透明、可追溯。

(二) 优化进口仪器设备采购服务。对中央高校、科研院所采购进口仪器设备实行备案制管理。继续落实进口科研教学用品免税政策。

### 五、完善中央高校、科研院所基本建设项目管理

(一) 扩大中央高校、科研院所基本建设项目管理权限。对中央高校、科研院所利用自有资金、不申请政府投资建设的项目，由中央高校、科研院所自主决策，报主管部门备案，不再进行审批。国家发展改革委和中央高校、科研院所主管部门要加强对中央高校、科研院所基本建设项目的指导和监督检查。

(二) 简化中央高校、科研院所基本建设项目审批程序



行大会、两首次提到高出简化采购权。其表述提交的意见



6月2日  
校工作  
采购模  
世界一  
应给予  
充分自  
待科技  
备采购



北京大學  
PEKING UNIVERSITY

感谢聆听  
Thanks for listening



北京大學

PEKING UNIVERSITY

